



15 לספטמבר 2018

לכבוד
ועדת מכרזים

מיזם משותף עם קרן שחף – לפיתוח מודל לפיתוח רשת קהילות
כמובילי מערך התנדבות רשותי בפרפריה החברתית גאוגרפית

שלום רב,

ברשויות רבות בפרפריה החברתית גאוגרפית בישראל קיים מחסור משמעותי בארגונים שיובילו את המערך התנדבות הרשותי, החל מיחידות התנדבות עם מינימום משאבים (הרשויות עצמן ממעטות לתקצב לעומת התקציבים ברשויות הגדולות), מיעוט ארגוני מגזר שלישי מקומיים וארציים, מיעוט עסקים ועקב כך מיעוט במשאבי האחריות תאגידיות ועוד. כתוצאה מכך, ניתן לראות שמשאבי הקהילה שאמורים להיות משאב תוספתי חשוב באזורים במצב סוציו אקונומי יותר נמוך הלכה למעשה אינם ממומשים בצורה מיטבית כך שהפער מרשויות המרכז שמסקיעות משאבים רבים בלנצל את משאבי הקהילה מתרחבות.

על מנת לפתח את מערך ההתנדבות ומשאבי הקהילה ברשויות אלו יזם תחום התנדבות בשנה האחרונה פנייה לקרן שחף, קרן שהוקמה בשנת 2010 במטרה לקדם, לפתח ולבסס את תנועת הקהילות המשימתיות בישראל. הקרן הינה שותפת ייחודית של 20 פילנתרופים, קרנות וארגונים מהארץ ומח"ל. קהילות משימתיות הן קבוצות של צעירים המחויבים לעתידה של החברה הישראלית אשר בחרו להתיישב התיישבות קבע ביישובים ובשכונות בפרפריה הגיאוגרפית והחברתית בישראל, ולפעול להובלת שינוי משמעותי וארוך טווח מתוך מטרה ליצור שוויון הזדמנויות ולצמצם פערים בחברה בישראל.

כיום פועלות ברחבי הארץ מעל ל-200 קהילות משימתיות ב-70 יישובים עירוניים. 10,000 חברי הקהילות פועלים לקידום חברה אזרחית פעילה ומעורבת של מעל ל-22,000 מתנדבים. הקהילות מפעילות פרויקטים במגוון רחב של נושאים הנותנים שירותים למעל ל-138,000 משתתפים מכל הגילאים. בנוסף, כאשר מסתכלים על התפתחות הקהילות המשימתיות ניתן לזהות עוד מספר מגמות מרכזיות:

- א. מסה קריטית לשינוי- המשך צמיחה של 20-25 קהילות חדשות כל שנה והתרחבות הקהילות עצמן, יוצרים פעמים רבות בפרפריה מספר קהילות באזור גאוגרפי מוגבל שיכלו להוות מסה קריטית לשינוי.
- ב. קהילות משימתיות מהוות חלק מהחברה המקומית ובזנות חייהם בשכונה, להבדיל מפרויקטים ועמותות שבאות והולכות. דבר שגדיל מהותית את הסיכוי להפיכת פרויקטים מבוססי התנדבות לברי קיימא.
- ג. גילם הצעיר של חברי הקהילה, מחויבותם הערכית לשינוי והיכרותם עם האזור בו הם חיי הופכים את הקהילות לבר מצוין ליצירת חדשנות ויזמות - הן בפיתוח שירותים חדשים והן כמתנדבים.
- ד. הבנה של הצורך בשותפות רחבה ליצירת שינוי - הקהילות מאורגנות בעמותות ארציות ופועלות באופן אקטיבי ליצירת שיתופי פעולה עם כלל המגזרים ותושבי המקום מתוך רצון ליצור מהלכים משמעותיים.





רשת צעירים רחבה שכזו מהווה משאב חברתי חשוב, אשר שיתוף פעולה שלו עם המחלקות לשירותים חברתיים יכול לתת מענה משמעותי, דינמי ויעיל לצרכי המחלקות לשירותים חברתיים באותם ישובים. שותפויות מוצלחות כאלו ניתן לראות כבר היום במספר רשויות מקומיות, לרבות חיפה, יוקנעם, באר שבע, שדרות, שפרעם ועוד. מסיבה זו, אנו בתחום התנדבות במשרד מעוניינים לפתח מיזם משותף יחד עם קרן שחף ורשות החירום הלאומית שמתחלק לשני כיווני פעולה: תשתיות התנדבות בשוטף והכנה לשעת חירום,

א. פיתוח תשתיות התנדבות ביישובים מוחלשים על ידי ביסוס שותפות בין רשת קהילות משימתיות למחלקות לשירותים חברתיים למען אוכלוסיות רווחה בפריפריה החברתית והגיאוגרפית בישראל, כמו גם בניית מודל פעילות ארצי אשר ישמש להמשך פיתוח הפרויקט באזורים גאוגרפיים נוספים.

במסגרת הפיילוט יבחרו בשנה ראשונה שני אזורים במסגרת הקול קורא בהתאם לקריטריונים הבאים:

- ✓ הגשת מעומדות והמוטיבציה של הקהילות באזור והמלצת המחלקות לשירותים חברתיים ונכונותם לשותף פעולה.
- ✓ מצבם הסוציו-אקונומי של הרשויות באזור הרלוונטי.
- ✓ מיעוט תקני רכזי התנדבות באזור.
- ✓ קהילות לאתר שלב הבנייה הראשוני וגיבושם הפנימי אשר עברו הכרה על-ידי קרן שחף.
- ✓ כלל הקהילות באזור נמצאות תחת מאוגדת תחת עמותה.

ב. במסגרת המטרה של חיבור הקהילות למחלקות לשירותים חברתיים בכל הקשור להכנה לשעת חירום נשאף לפתח שיתופי פעולה עם כ-72 קהילות שיבחרו במסגרת קול קורא, יבצעו הערכות פנימית לשעת חירום (הכנת תשתיות, הכשרות וכדומה) ויחברו למערך החירום הרשותי לעבודה משותפת. קהילות אלה יבחרו בנוסף לקריטריונים שליעיל על סמך מתן דגש על מקומות שבעלי הסיכון הגבוה ביותר להתפתחות שעת חירום ופועלות במסגרת "תוכנית הערכות הקהילות המשימתיות לחירום" (כ-72 קהילות).

שנה ב' התווסף אזור נוסף להקמת רשת קהילות והכנו עוד 5 קהילות לשעת חירום בתוספת יצירת שימור ומוכנות בקהילות משנה א'.

מדדי תוצאה (לאחר שנתיים):

- ✓ מסמך ובו עקרונות ההפעלה של שותפות רשת קהילות ומחלקות לשירותים חברתיים כפי שנוצר במודל לצד מסמך דיווח/מחקר מלווה עם תוצאות הפילוט כפי שייבנו במהלך הפיילוט.
- ✓ מינימום שתי רשתות מתפקדות ופעילות שזכו לשביעות רצון ממוצעת של מעל 8.0 (בסולם 1-10) מהנהנים, אנשי המקצוע ברווחה, חברי הקהילות והמתנדבים שהשתלבו בפרויקטים.
- ✓ מינימום 90 מפגשים של הקהילות עם לקוחות רווחה.
- ✓ מינימום 10 פעילויות קבועות של הקהילות מתוך רשת הקהילות.





✓ תוכנית מסודרת לפעילות בשעת חירום. ביצוע של מינימום ___ פעילות להערכות לשעת חירום. כ- _____ מתנדבים אשר עברו הערכות לשעת חירום.

שותפי המיזם: קרן שחף, משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים ורשות חירום לאומית (דרך המשרד)

תאריך פעילות: שנתיים פלוס אופציה לשלוש שנים נוספות מרגע חתימת ההסכם והוצאת ההתחייבות.

עלות המיזם המשותף: 688,000 ₪ לשנה ראשונה : 344,000 ₪ קרן שחף, 194,518 ₪ משרד העבודה והרווחה ו- 149,482 ₪ מרשות חירום לאומית.

976,000 ₪ לשנה שניה : 488,000 ₪ קרן שחף, 488,000 ₪ משרד העבודה והרווחה.

הגוף המפעיל המיועד: הקהילות המשימתיות היושבות בפרפריה התברתית-גאוגרפית ואשר מוכרות על-ידי קרן שחף בהתאם למדיניות הקרן.

מיקום הפעילות: רשויות בפרפריה התברתית

המיזם ילווה במדידה ובוועדת היגוי משולבת עם רח"ל, קרן שחף, אגף הביטחון ותחום ההתנדבות במשרד.

אנו רואים חשיבות גדולה בשיתוף הפעולה עם קרן שחף ומאמינים כי יש לו פוטנציאל אמיתי לסייע לנו במטרתנו העיקרית – הגדלת מספר המתנדבים והנהנים מההתנדבות בשירותי הרווחה. לפיכך, נודה לכם על אישור המיזם המשותף.

בברכה,

יהונתן שוורצמן

מנהל תחום התנדבות, אגף משאבי קהילה

משרד הרווחה והשירותים החברתיים

050-6222773

